

# I Modulo - Percorsi di crescita e internazionalizzazione

**Mercoledì, 3 Maggio 2023**  
**Ore 13:00 – 22:30**

Per informazioni:  
[Paola.Traettino@elite-network.com](mailto:Paola.Traettino@elite-network.com)

**13:00** Registrazione dei partecipanti

**13:30** Introduzione al progetto ELITE e al percorso formativo

**14:30 IL SUCCESSO AZIENDALE – LINEE GUIDA E MODELLI A CONFRONTO**

**Prof. Guido Corbetta | SDA Bocconi School of Management**

- Il successo aziendale: la prospettiva della stakeholder theory
- I pilastri del successo aziendale: imprenditorialità, professionalità, coesione
- L'importanza del governo della strategia aziendale
- La ricerca di nuovi modelli di business

**16:00 Pausa caffè**

**16:15** Seconda parte dell'intervento

**17:30** Chiusura lavori

**19:30** Aperitivo e Cena di inaugurazione della Classe

**22:30** Termine Cena



# I Modulo - Percorsi di crescita e internazionalizzazione

**Giovedì, 4 Maggio 2023**  
**Ore 09:00 – 17:30**

Per informazioni:  
[Paola.Traettino@elite-network.com](mailto:Paola.Traettino@elite-network.com)

**09:00** Registrazione dei partecipanti e welcome coffee

**09:30 LA CRESCITA ATTRAVERSO INNOVAZIONE STRATEGICA**

**Prof. Massimiliano Bruni | SDA Bocconi School of Management**

- Innovazione e crescita
- Gestione dei processi di innovazione
- Innovazione di processo e di prodotto, innovazione radicale
- Modelli per la valorizzazione commerciale dell'IP (licensing...)

**11:00 Pausa caffè**

**11:15** Seconda parte dell'intervento

**13:00 Pausa Pranzo**

**14:00 STRATEGIE DI CRESCITA SUI MERCATI ESTERI**

**Prof.ssa Gabriella Lojacono | SDA Bocconi School of Management**

Come implementare e costruire una strategia di internazionalizzazione

**16:00 Pausa caffè**

**16:15** Seconda parte dell'intervento

**17:30** Chiusura lavori

# II Modulo - Cultura aziendale e governance a servizio della crescita

**Martedì, 13 Giugno 2023**  
**Ore 09:00 – 17:30**

Per informazioni:  
[Paola.Traettino@elite-network.com](mailto:Paola.Traettino@elite-network.com)

**09:00** Registrazione dei partecipanti e welcome coffee

**09:30 LA BUONA GOVERNANCE: RILEVANZA, PRINCIPI BASE E SFIDE DA AFFRONTARE**

**Prof.ssa Daniela Montemerlo | SDA Bocconi School of Management**

- Perché la buona governance è necessaria
- I benefici per la continuità e la crescita
- Le sfide delle aziende imprenditoriali e familiari
- Il Sistema di Governance - organi, decisioni, principi base
- Le specificità delle aziende familiari

**11:00 Pausa caffè**

**11:15** Seconda parte dell'intervento

**13:00 Pausa Pranzo**

**14:00 COME COSTRUIRE UNA BUONA GOVERNANCE: UN FOCUS SUL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Prof. Alessandro Minichilli | SDA Bocconi School of Management**

- Quando e come rinnovare il CdA: le domande chiave e l'impostazione del processo
- Il disegno del CdA: la composizione, la struttura, il raccordo con l'assetto organizzativo
- Il buon funzionamento del CdA prima, dopo e durante le riunioni
- Partecipare al CdA: le sfide della Presidenza e dei Consiglieri esecutivi e non esecutivi

**16:00 Pausa caffè**

**16:15** Seconda parte dell'intervento

**17:30** Chiusura lavori

Programma di formazione

**SDA Bocconi**  
SCHOOL OF MANAGEMENT

#weareELITE Download app



# II Modulo - Cultura aziendale e governance a servizio della crescita

**Mercoledì, 14 Giugno 2023**  
**Ore 09:00 – 16:45**

Per informazioni:  
[Paola.Traettino@elite-network.com](mailto:Paola.Traettino@elite-network.com)

- 09:00** Registrazione dei partecipanti e welcome coffee
- 09:30** **ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E CRESCITA**  
**Prof.ssa Rossella Cappetta | SDA Bocconi School of Management**
- Il paradigma strategia-organizzazione-valore
  - L'allineamento fra strategia e organizzazione
  - Le strutture organizzative per la crescita, l'innovazione e per l'internazionalizzazione
- 11:00** **Pausa caffè**
- 11:15** Seconda parte dell'intervento
- 13:00** **Pausa Pranzo**
- 14:00** **Intervento sul tema della Leadership**  
A cura di **ELITE Partner**
- 15:15** **Pausa caffè**
- 15:30** **Il sistema di controllo interno e la gestione dei rischi in azienda: impatti sull'organizzazione e sulla governance**  
A cura di **ELITE Partner**
- Il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi
  - Il Risk Management
  - La Gestione della Compliance
  - La Funzione Internal Audit
- 16:45** Chiusura lavori

# III Modulo - L'impatto della crescita sul ruolo del responsabile amministrativo e sui sistemi di pianificazione e controllo

**Mercoledì, 12 Luglio 2023**  
**Ore 09:00 - 17:30**

Per informazioni:  
[Paola.Traettino@elite-network.com](mailto:Paola.Traettino@elite-network.com)

**09:00** Registrazione dei partecipanti e welcome coffee

**09:30** **IL RUOLO DEL RESPONSABILE AMMINISTRATIVO IN UN'AZIENDA IN CRESCITA ATTRAVERSO INNOVAZIONE STRATEGICA**

**Prof. Andrea Dossi | SDA Bocconi School of Management**

Il rapporto tra la proprietà e la funzione amministrazione, finanza e controllo:

- L'importanza e il significato della pianificazione finanziaria annuale (budgeting, forecasting, analisi e gestione degli scostamenti)
- La centralità del sistema di controllo di gestione

**11:00** **Pausa caffè**

**11:15** Seconda parte dell'intervento

**13:00** **Pausa Pranzo**

**14:00** **IL PIANO INDUSTRIALE: SIGNIFICATO E LINEE GUIDA**

A cura di **ELITE Partner**

**16:00** **Pausa caffè**

**16:15** Seconda parte dell'intervento

**17:30** Chiusura lavori

# III Modulo - L'impatto della crescita sul ruolo del responsabile amministrativo e sui sistemi di pianificazione e controllo

**Giovedì, 13 Luglio 2023**  
**Ore 09:00 - 16:00**

Per informazioni:  
[Paola.Traettino@elite-network.com](mailto:Paola.Traettino@elite-network.com)

**09:00** Registrazione dei partecipanti e welcome coffee

**09:30 IFRS: UN LINGUAGGIO CONTABILE INTERNAZIONALE PER RISPONDERE ALLE OPPORTUNITÀ DI CRESCITA E SVILUPPO**

A cura di **ELITE Partner**

- Perché gli IFRS
- Le principali differenze rispetto ai Principi Contabili Italiani
- First Time Adoption
- Dopo la First Time Adoption

**11:00 Pausa caffè**

**11:15** Seconda parte dell'intervento

**13:00 Pausa Pranzo**

**14:00 Il Sistema di controllo di gestione**

A cura di **ELITE Partner**

- I requisiti del Sistema
- I sistemi di pianificazione e reporting
- Focus PMI

**16:00** Chiusura lavori

# IV Modulo - Reperire le risorse finanziarie per la crescita: strumenti, mercati e strategie per comunicare il valore d'impresa agli investitori

**Martedì, 26 Settembre 2023**  
**Ore 09:00 - 16:45**

Per informazioni:  
[Paola.Traettino@elite-network.com](mailto:Paola.Traettino@elite-network.com)

- 09:00** Registrazione dei partecipanti e welcome coffee
  
- 09:30** **INTRODUZIONE AI METODI DI VALUTAZIONE AZIENDALE**  
**Prof. Leonardo Etro | SDA Bocconi School of Management**  
Introduzione ai Metodi di Corporate Valuation (DCF e Multipli di mercato)
  
- 11:00** **Pausa caffè**
  
- 11:15** Seconda parte dell'intervento
  
- 13:00** **Pausa Pranzo**
  
- 14:00** **COMUNICARE IL VALORE D'IMPRESA AGLI INVESTITORI**  
A cura di **ELITE Partner**
  
- 15:30** **Pausa caffè**
  
- 15:45** **Finanza Agevolata**  
A cura di **ELITE Partner**
  
- 16:45** Chiusura lavori

# IV Modulo - Reperire le risorse finanziarie per la crescita: strumenti, mercati e strategie per comunicare il valore d'impresa agli investitori

**Mercoledì, 27 Settembre 2023**  
**Ore 09:00 – 16:00**

Per informazioni:  
[Paola.Traettino@elite-network.com](mailto:Paola.Traettino@elite-network.com)

**09:00** Registrazione dei partecipanti e welcome coffee

**09:30 IL PRIVATE EQUITY** A cura di **ELITE Partner**

- Il mercato del PE in Italia: gli attori e le caratteristiche
- Il ruolo del PE in azienda: un percorso per la creazione di valore
- Le caratteristiche e l'iter di un'operazione
- Il rapporto tra impresa e PE: le "regole" da seguire

**11:00 Pausa caffè**

**11:15 FINANZIARE LA CRESCITA ATTRAVERSO IL MERCATO OBBLIGAZIONARIO I MINI-BOND: ASPETTI OPERATIVI** A cura di **ELITE Partner**

- Gli attori coinvolti nel processo: ruolo e compiti
- Il "timing" dell'operazione
- I costi, il tasso di interesse, i covenants
- Gli investitori

**12:30 ELITE Capital Services e Basket Bond** A cura di **ELITE**

**13:00 Pausa Pranzo**

**14:00 LA QUOTAZIONE IN BORSA: FASI E ATTORI** A cura di **Borsa Italiana**

- Perché pensare alla Borsa
- Chi può quotarsi e chi compra le azioni
- Procedure, tempi e costi
- I mercati di Borsa per le PMI
- Primi passi verso la quotazione

**16:00** Chiusura lavori